

PROYECTO

# BRECHAS



PIONEER®

CONSULTORA INTEGRAL EN AGRONEGOCIOS DE LATAM



# AZ GROUP

Todos los días co-construimos capital intelectual para brindar **más y mejores herramientas** para la toma de decisiones de la comunidad de AZ.

Hoy dicha comunidad se compone por más de **850** empresas presentes en **Argentina, Uruguay, Paraguay y Bolivia**.



**PIONEER**



**+850**

EMPRESAS AGROPECUARIAS



**2,1**

MILLONES DE HECTÁREAS AGRÍCOLAS ASESORADAS



**1475**

MILLONES DE U\$S DE FACTURACIÓN



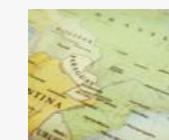
**+50**

GRUPOS DE PRODUCTORES REUNIDOS MENSUALMENTE



**12**

PROVINCIAS PRODUCTIVAS



**4**

PAÍSES DE LA REGIÓN

CONSULTORA INTEGRAL EN AGRONEGOCIOS DE LATAM

# INTRODUCCIÓN



Desde **AZ Group** venimos trabajando con **Pioneer** con dos objetivos:

→ Proporcionar una **HERRAMIENTA DE ANÁLISIS DINÁMICO** para simplificar la visualización y el análisis interactivo de los resultados del Proyecto Brechas, donde se pueda explorar la información de manera intuitiva y profunda.

Objetivo de la herramienta es que el usuario pueda ver:

- Indicadores de rendimiento y rentabilidad
- Análisis comparativo de márgenes brutos entre modelos productivos y regiones
- Desglose de la estructura de costos y su impacto en el margen
- Detalle de insumos y dosis utilizadas en cada modelo

→ **COMPLEMENTO A BRECHAS**: ampliar los resultados del proyecto para obtener la rentabilidad real del productor y una herramienta para la toma de decisiones

Añadimos los componentes clave que impactan en el resultado final: gastos comerciales, flete, costos de arrendamiento y estructura, etc.

# PROYECTO **BRECHAS**



PIONEER.

RESUMEN

COMPARATIVA REGIONAL  
BRECHAS

ANÁLISIS DE INGRESOS  
BRECHAS

ANÁLISIS DE COSTOS

DETALLE DEL MARGEN

SUPUESTOS

CONSULTORA INTEGRAL EN AGRONEGOCIOS DE LATAM





PIONEER®

## RESUMEN

Cultivo

Maíz

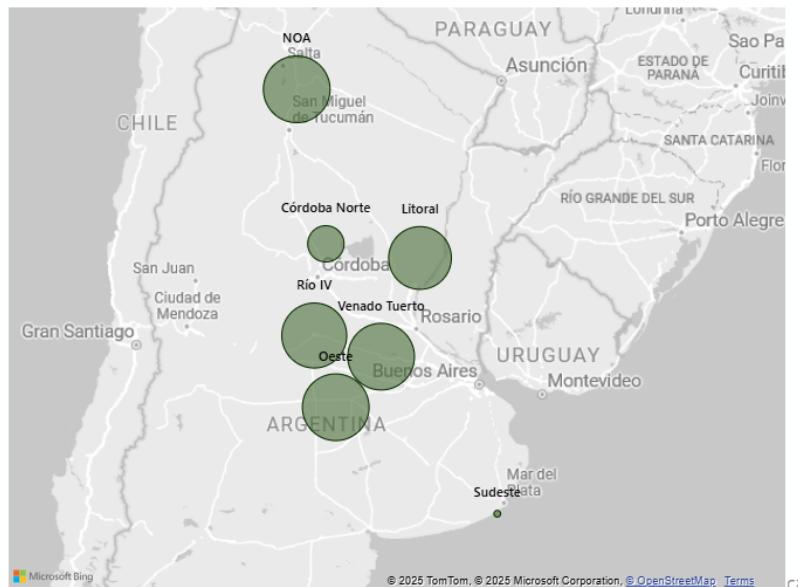
Precio

Precio prom. 5 años

PRECIO BRUTO (USD/TN)

Maíz  
192

### BRECHA ALCANZADA



BRECHA ALCANZADA

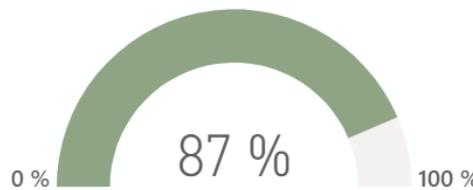
COSTOS

INGRESO

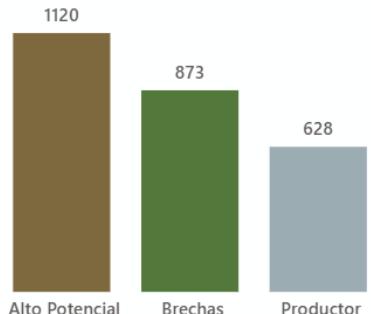
MARGEN

INICIO

### REDUCCIÓN DE LA BRECHA DE RENDIMIENTO



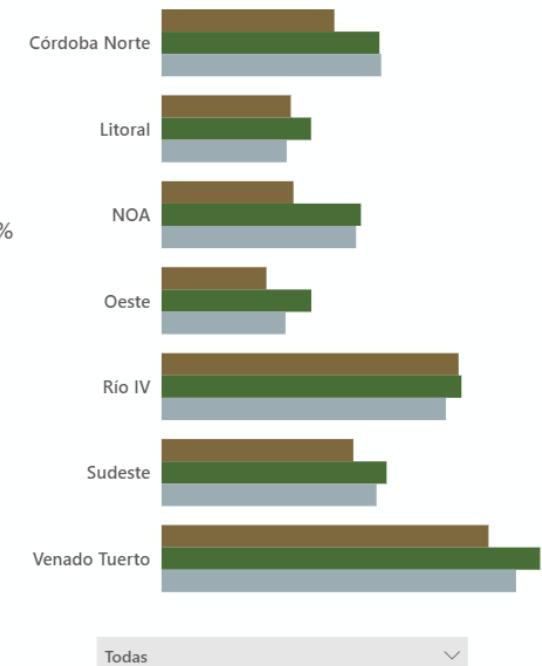
### VARIACIÓN DE COSTOS PRODUCTIVOS (USD/HA)



### PROYECTO BRECHAS

#### VARIACIÓN DEL MARGEN BRUTO (USD/HA)

● Alto Potencial ● Brechas ● Productor



AZ Group

## MIRADA GLOBAL DE BRECHAS

A nivel nacional se logró achicar la brecha en

**MAÍZ UN 87%**

**EN SOJA 62%**

El tablero busca responder:

→ ¿Tiene sentido invertir en buscar achicar la brecha?

→ ¿Es económicamente rentable?



PIONEER®

## COMPARATIVA REGIONAL - MODELO BRECHAS

Cultivo

Seleccionar indicador

Precio

Maíz

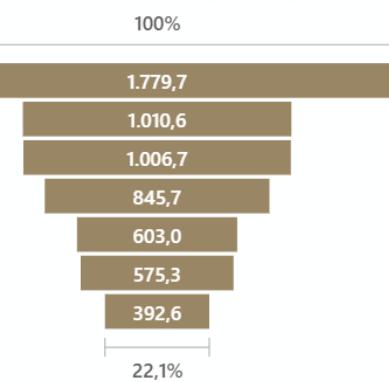
Margen Neto C. Propio (usd/ha)

Precio prom. 5 años

### MARGEN NETO CAMPO PROPIO (USD/HA)

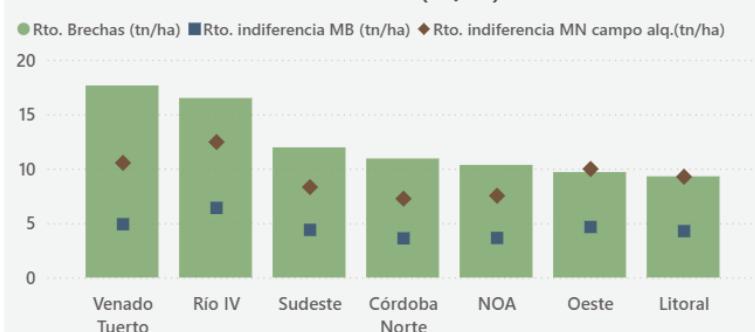


### MARGEN NETO CAMPO PROPIO (USD/HA)



PIONEER®

### RENDIMIENTO (TN/HA)



### COSTOS DE PRODUCCIÓN (USD/HA)

	Labores (usd/ha)	Semilla (usd/ha)	Fertilizante (usd/ha)	Fungicida (usd/ha)	Biológico (usd/ha)	Herbicida (usd/ha)	Insecticida (usd/ha)	Coadyuvantes (usd/ha)	Total costos (usd/ha)
Río IV	257	202	583	18	44	115	1	9	1228
Venado Tuerto	182	173	445			130	5	4	940
Oeste	218	198	394			80		3	892
Sudeste	269	156	319			88		10	841
Litoral	191	169	287			109	41	22	819
NOA	256	158	150	15		61	53	4	697
Córdoba Norte	225	180	175	18	4	83		5	691

INICIO

## COMPARATIVO REGIONAL

→ Visualización de los indicadores para Brechas en cada región:

- Rendimiento
- Margen Bruto
- Margen Neto Campo Alquilado y Campo Propio
- Rinde de indiferencia
- Costos directos totales y por segmento

→ Brecha alcanzada y margen bruto Brechas vs Productor

CONSULTORA INTEGRAL EN AGRONEGOCIOS DE LATAM



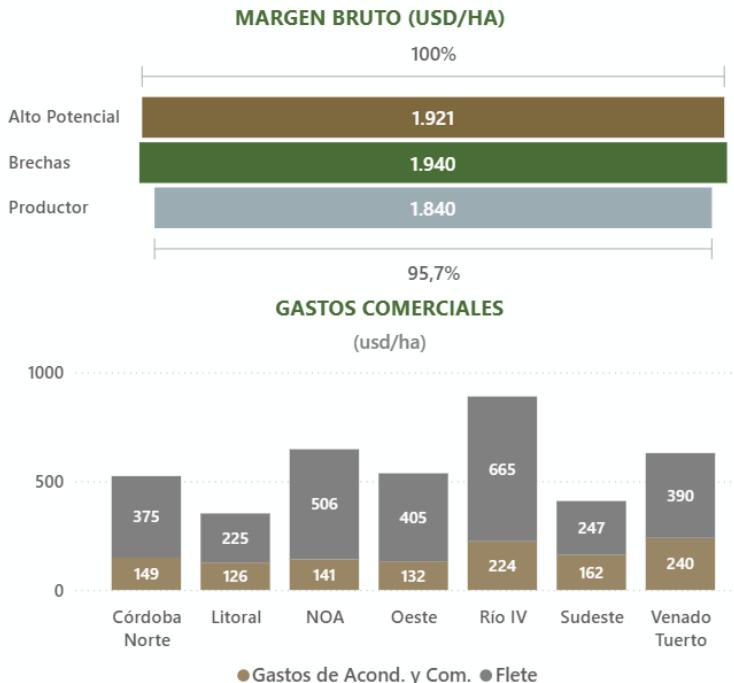


PIONEER®

## ANÁLISIS DE INGRESOS - MODELO BRECHAS



Cultivo  Zona  Precio



### COMPOSICIÓN DEL INGRESO NETO

Rendimiento (tn/ha)	15,40
Precio Bruto (usd/tn)	192
Ingreso Bruto (usd/ha)	2.957
Flete (usd/ha)	621
Laboratorio y entrega (usd/ha)	12
Comisión (usd/ha)	52
Sellado (usd/ha)	18
Secada (usd/ha)	104
Merma (usd/ha)	9
Paritaria (usd/ha)	15
Total Acond. y Com. (usd/ha)	209
Ingreso Neto (usd/ha)	2.127

## IMPACTO SOBRE INGRESOS

- Detalle de componentes de los gastos comerciales
- Brecha alcanzada y margen bruto Brechas vs Productor
- Comparativa de gastos comerciales entre regiones



INICIO

CONSULTORA INTEGRAL EN AGRONEGOCIOS DE LATAM

Interna del Lote





PIONEER®

## ANÁLISIS DE COSTOS

Cultivo: Maíz | Zona: Río IV | Concepto: Todas | Precio: Precio prom. 5 años

### DETALLE DOSIS Y COSTO POR PRODUCTO

Modelo Concepto	Alto Potencial Dosis/ha	Brechas Dosis/ha	Productor Dosis/ha	Alto Potencial Costos/ha	Brechas Costos/ha	Productor Costos/ha
Biológico				10,00	44,3	
Coadyuvantes	0,75	8,8	0,75	8,8	0,75	8,8
Fertilizante	0,56	649,5	0,42	583,2	0,49	147,3
Fungicida	0,60	17,7	0,60	17,7		
Herbicida	2,63	114,6	2,63	114,6	2,63	114,6
Insecticida	0,04	1,0	0,04	1,0	0,04	1,0
Labores	2,50	257,2	2,50	257,2	2,25	248,5
Semilla	1,12	215,0	1,05	201,6	0,83	159,4

### COMPOSICIÓN DE COSTOS MODELO BRECHAS (USD/HA)

Fertilizante	583	257	202	115	44
Labores					
Semilla					
Herbicida					
Biol...					

### BRECHA DE COSTOS

The gauge chart displays the cost difference between the Brechas model and the producer model. The scale ranges from 0 to 1,264 USD/ha. The current value is 1,228 USD/ha, which is 680 USD/ha above the producer's cost.

Costo Brechas (usd/ha): 1.228  
Costos Productor (usd/ha): 1.264

### COSTOS POR ZONA (USD/HA)

MODELO BRECHAS

A bar chart comparing the average cost per hectare across different regions for the Brechas model. The Y-axis represents the cost in USD/ha, ranging from 0 to 1200. The X-axis lists the zones: Venado Tuerto, Sudeste, Río IV, Oeste, NOA, Litoral, and Córdoba Norte. Each bar has a blue dot indicating the producer's cost for that zone.

Zona	Costo Brechas (usd/ha)	Costo Productor (usd/ha)
Venado Tuerto	940	670
Sudeste	841	722
Río IV	1228	680
Oeste	892	605
NOA	697	512
Litoral	829	669
Córdoba Norte	691	537

AZ Group

## NIVEL DE INVERSIÓN

- Productos y dosis utilizadas en cada modelo.
- Detalle de costos por segmento
- Análisis de costos prom. últimos 5 años o precios actuales.
- Comparativa Brechas vs Productor

# MÁRGENES FINALES & SUPUESTOS



## DETALLE DEL MARGEN



PROYECTO  
**BRECHAS**  
PIONEER

Precio	Córdoba Norte Litoral NOA Oeste Rio IV Sudeste Venado Tuerto						
	Maiz Maiz Maiz Maiz Maiz Maiz Maiz	Brechas Brechas Brechas Brechas Brechas Brechas Brechas					
Rendimiento (tn/ha)	10,94	9,30	10,35	9,69	16,50	11,96	17,65
Ingreso Bruto (usd/ha)	2.100	1.786	1.987	1.860	3.168	2.296	3.389
Gastos de Acond. y Com.	149	126	141	132	224	162	240
Flete							
<b>Ingreso Neto (usd/ha)</b>	<b>1.952</b>	<b>1.659</b>	<b>1.847</b>	<b>1.729</b>	<b>2.944</b>	<b>2.134</b>	<b>3.149</b>
<b>Cultivo</b>							
Maíz	225	191	256	218	257	269	182
Semilla (usd/ha)	180	169	158	198	202	156	173
Fertilizante (usd/ha)	175	287	150	394	583	319	445
Fungicida (usd/ha)	18		15		18		
Biológico (usd/ha)		4			44		
Herbicida (usd/ha)	83	109	61	80	115	88	130
Insecticida (usd/ha)		41	53		1		5
Coadyuvantes (usd/ha)	5	22	4	3	9	10	4
<b>Total costos de producción (usd/ha)</b>	<b>691</b>	<b>819</b>	<b>697</b>	<b>892</b>	<b>1228</b>	<b>841</b>	<b>940</b>
<b>PRECIO BRUTO (USD/TN)</b>							
Maiz tardío	1.409	967	1.290	969	1.940	1.456	2.449
192	40	40	40	40	40	40	40
Maiz temprano	314	568	235	431	451	431	666
192							
MN Campo Arrendado (usd/ha)	907	232	874	366	1.225	822	1.503
MN Campo Propio (usd/ha)	1.221	801	1.109	797	1.676	1.253	2.169
Rinde de indiferencia MB (tn/ha)	3,60	4,26	3,63	4,64	6,40	4,38	4,90
Rinde de indiferencia MN (tn/ha)	5,86	8,00	5,45	7,64	9,63	7,35	9,23
Dif. Ingreso vs Productor	142	307	217	453	649	184	426
Dif. Costos vs Productor	154	150	186	286	549	119	270
Dif. Margen vs Productor	-12	157	31	167	100	65	156
Brecha alcanzada	64,9 %	94,1 %	100,0 %	100,0 %	97,4 %	53,6 %	100,0 %

INICIO

## SUPUESTOS

Este tablero presenta el análisis realizado por **AZ Group** sobre los resultados del **Proyecto BRECHAS**, desarrollado por **Pioneer** en siete regiones del país durante la campaña 2024/25 para los cultivos Soja y Maíz.

- El concepto de **brecha de rendimiento** se define como la diferencia entre el rendimiento alcanzado en un modelo de alto potencial y el rendimiento del modelo zonal (productor).
- El **margen bruto** se calcula como la diferencia entre el ingreso bruto y los costos directos de producción. Por su parte, el **margen neto** contempla el margen bruto y además incluye los gastos comerciales, el costo del flete, los gastos de administración y el arrendamiento, en los casos en que corresponda.
- A los fines del cálculo del margen, se ofrecen dos alternativas de **precios** a seleccionar:
  - Precio prom. 5 años:** corresponde al promedio de los últimos cinco años, conforme al programa BRECHAS.
  - Precio 25/26:** hace referencia a los valores de la campaña vigente.
- Se presentan también dos indicadores clave:
  - El **rendimiento de indiferencia MB** indica el rendimiento mínimo necesario para cubrir el total de los costos de producción, en función del ingreso bruto.
  - El **rendimiento de indiferencia MN** incorpora dentro de los costos los conceptos de estructura y arrendamiento, y se calcula en base al ingreso neto.
- Para estimar los **gastos** incluidos en el análisis, se realizó un relevamiento zonal que permitió determinar los valores de los distintos componentes de los **gastos comerciales**, así como también del **arrendamiento** y los **costos de estructura**. En el caso del **flete**, se considera la distancia al puerto más cercano, valorizada según la tarifa CATAF ajustada por un coeficiente regional.

INICIO





PIONEER®

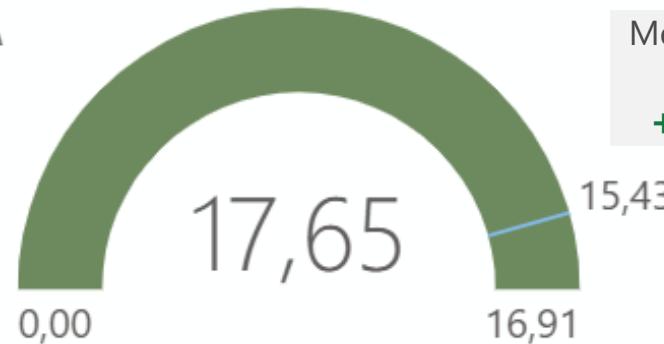
# SALIENDO DE BRECHAS

MAÍZ en VENADO TUERTO – General López, Santa Fe

## RENDIMIENTO

BRECHA  
ALCANZADA

100,0 %



Mejora productiva  
en Brechas:  
**+2,22 tn/ha**

## MARGEN NETO

### CAMPO ALQUILADO

▲ **981**

PRODUCTOR: 944 (+4 %)

### CAMPO PROPIO

▲ **1648**

PRODUCTOR: 1610 (+2.34 %)

Mejora económica en Brechas:  
**+38 USD/HA**

## IMPACTO PRODUCTIVO Y ECONÓMICO

Extendiendo el manejo de Brechas en General López, Santa Fe para Maíz:

SAGYP 23/24

RENDIMIENTO

Superficie Producción

Productor Brechas Aumento

AUMENTO DE  
PRODUCCIÓN

221.419 2.081.339

15,43 17,65 +14% tn/ha

299.454 tn

Superficie

MARGEN NETO CAMPO ALQUILADO

Productor Brechas Aumento

MEJORA ECONOMICA  
DEL PRODUCTOR

+8,4 mill. de usd

Fuente: AZ Group en base a SAGYP – Superficie sembrada 2023/24.

CONSULTORA INTEGRAL EN AGRONEGOCIOS DE LATAM

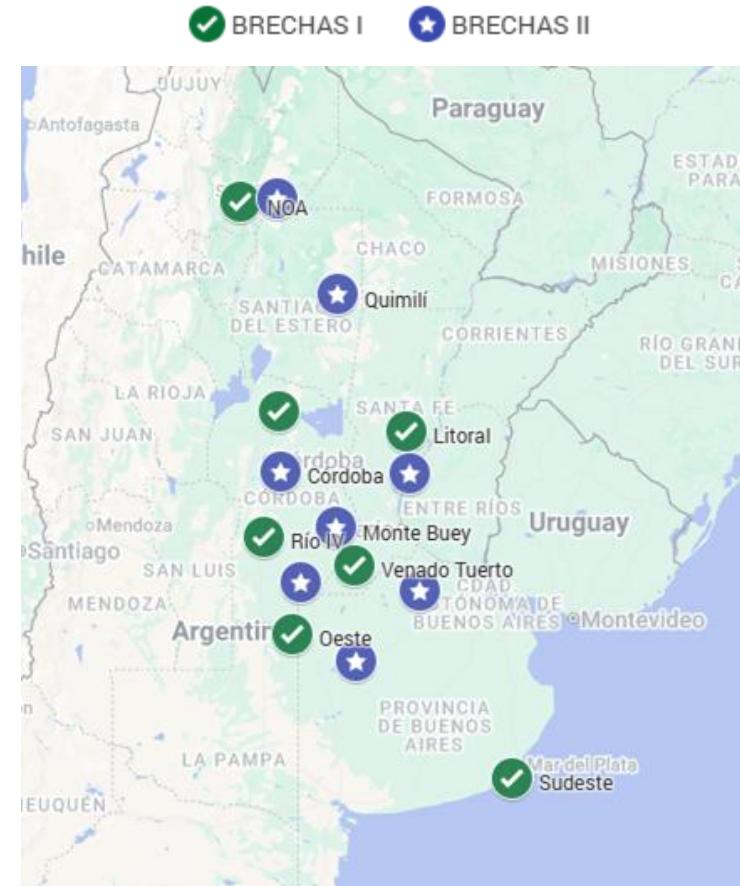


# PRÓXIMAMENTE...



PIONEER®

- 1 Tablero de **Brechas I** en la pagina del evento.
- 2 **Encuentro virtual** con AZ para profundizar en la herramienta, intercambiar con los usuarios y contestar consultas.
- 3 Lanzamiento **Brechas II**



CONSULTORA INTEGRAL EN AGRONEGOCIOS DE LATAM

Intersol Iberia



PROYECTO

BRECHAS



# ¡MUCHAS GRACIAS!

NICOLÁS  
UDAQUIOLA

CO-FOUNDER DE AZ GROUP

[nicolas.ud aquiola@az-group.com.ar](mailto:nicolas.ud aquiola@az-group.com.ar)

LUCÍA  
UDAQUIOLA

LÍDER DE BI EN AZ GROUP

[lucia.ud aquiola@az-group.com.ar](mailto:lucia.ud aquiola@az-group.com.ar)



**WWW.AZ-GROUP.COM.AR**

CO-CONSTRUIMOS CAPITAL INTELECTUAL

CONSULTORA INTEGRAL EN AGRONEGOCIOS DE LATAM

