

# PROYECTO **BRECHAS**



PIONEER®

CONSULTORA INTEGRAL EN AGRONEGOCIOS DE LATAM

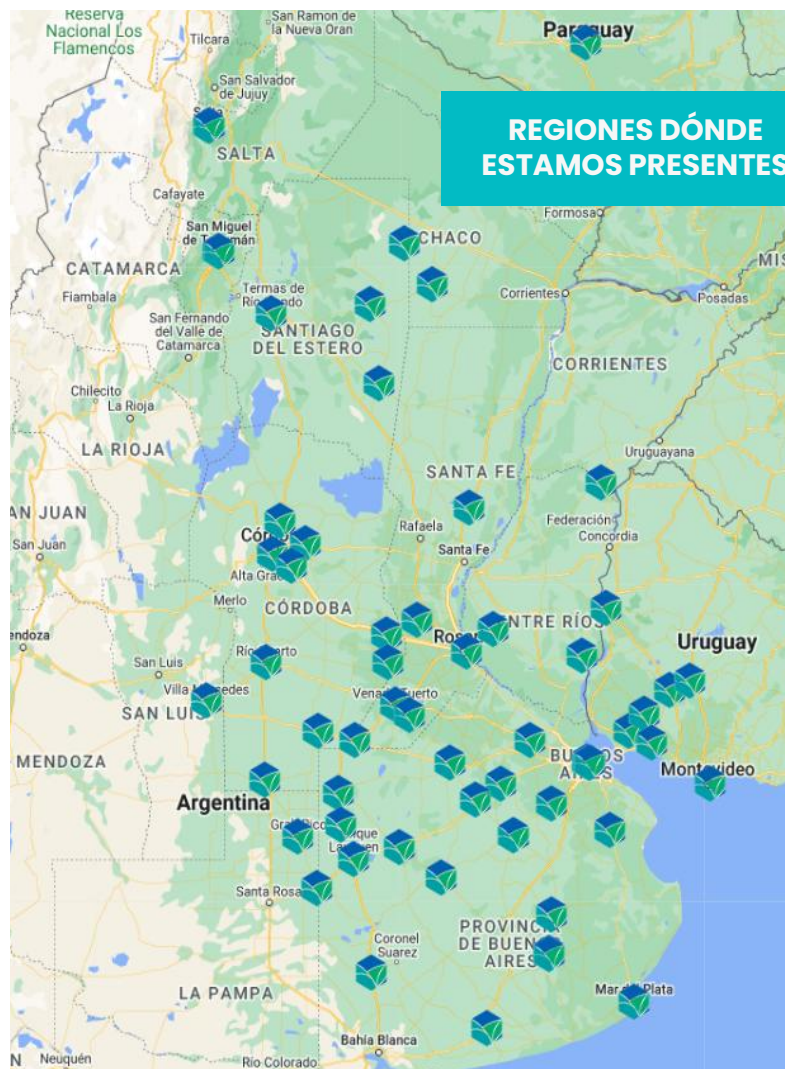




# AZ GROUP

Todos los días co-construimos capital intelectual para brindar **más y mejores herramientas** para la toma de decisiones de la comunidad de AZ.

Hoy dicha comunidad se compone por más de **850** empresas presentes en **Argentina, Uruguay, Paraguay y Bolivia.**



## +850

EMPRESAS  
AGROPECUARIAS



## 2,1

MILLONES DE HECTÁREAS  
AGRÍCOLAS ASESORADAS



## 1475

MILLONES DE U\$S  
DE FACTURACIÓN



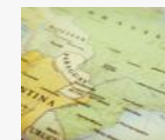
## +50

GRUPOS DE PRODUCTORES  
REUNIDOS MENSUALMENTE



## 12

PROVINCIAS  
PRODUCTIVAS



## 4

PAÍSES DE  
LA REGIÓN

CONSULTORA INTEGRAL EN AGRONEGOCIOS DE LATAM



# INTRODUCCIÓN



Desde **AZ Group** venimos trabajando con **Pioneer** con dos objetivos:

- ➔ Proporcionar una **HERRAMIENTA DE ANÁLISIS DINÁMICO** para simplificar la visualización y el análisis interactivo de los resultados del Proyecto Brechas, donde se pueda explorar la información de manera intuitiva y profunda.

Objetivo de la herramienta es que el usuario pueda ver:

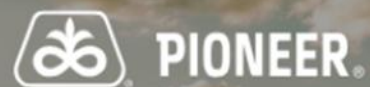
- Indicadores de rendimiento y rentabilidad
- Análisis comparativo de márgenes brutos entre modelos productivos y regiones
- Desglose de la estructura de costos y su impacto en el margen
- Detalle de insumos y dosis utilizadas en cada modelo

- ➔ **COMPLEMENTO A BRECHAS:** ampliar los resultados del proyecto para obtener la rentabilidad real del productor y una herramienta para la toma de decisiones

Añadimos los componentes clave que impactan en el resultado final: gastos comerciales, flete, costos de arrendamiento y estructura, etc.



# PROYECTO BRECHAS



RESUMEN

COMPARATIVA REGIONAL  
BRECHAS

ANÁLISIS DE INGRESOS  
BRECHAS

ANÁLISIS DE COSTOS

DETALLE DEL MARGEN

SUPUESTOS



## RESUMEN

Cultivo

Maíz

Precio

Precio prom. 5 años

PRECIO BRUTO (USD/TN)

Maíz  
192

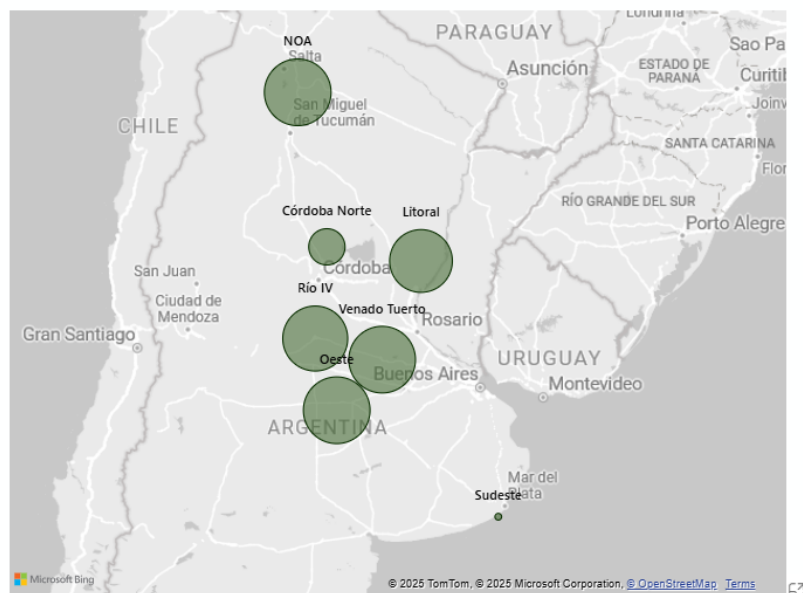
PROYECTO  
**BRECHAS**

PIONEER®

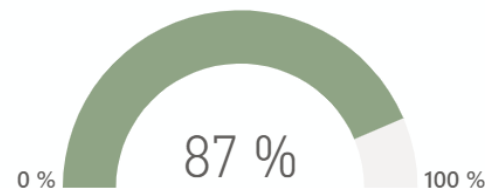
VARIACIÓN DEL MARGEN BRUTO (USD/HA)

Alto Potencial Brechas Productor

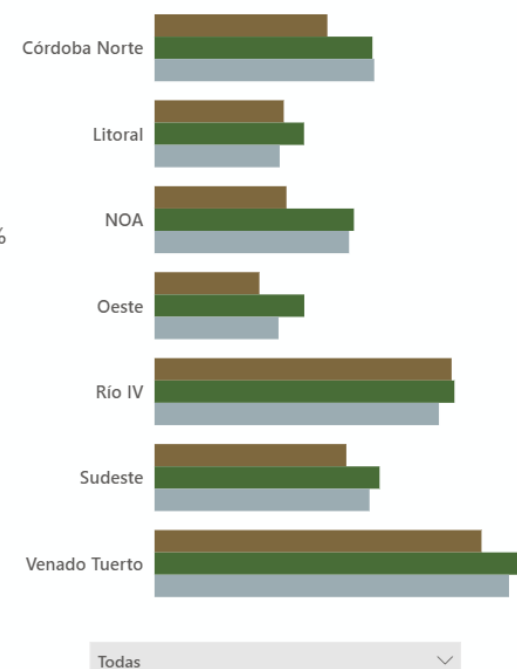
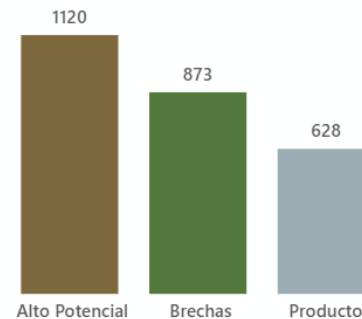
### BRECHA ALCANZADA



REDUCCIÓN DE LA BRECHA DE RENDIMIENTO



VARICIÓN DE COSTOS PRODUCTIVOS (USD/HA)



BRECHA ALCANZADA

COSTOS

INGRESO

MARGEN

INICIO

AZ Group

## MIRADA GLOBAL DE BRECHAS

A nivel nacional se logró achicar la brecha en

**MAÍZ UN 87%**

**EN SOJA 62%**

El tablero busca responder:

➔ ¿Tiene sentido invertir en buscar achicar la brecha?

➔ ¿Es económicamente rentable?

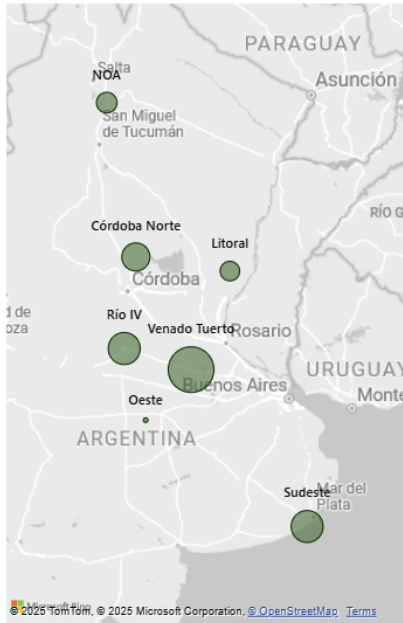
## COMPARATIVA REGIONAL - MODELO BRECHAS



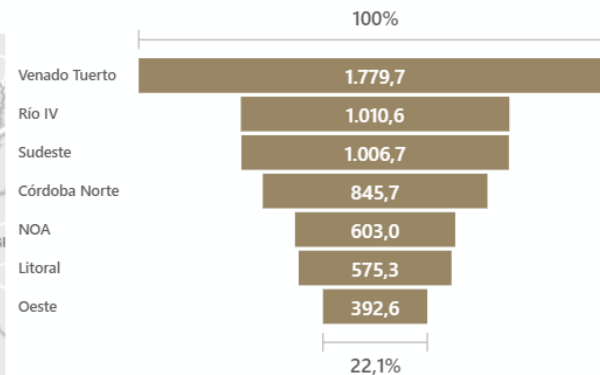
PROYECTO  
**BRECHAS**  
PIONEER

Cultivo:  Seleccionar indicador:  Precio:

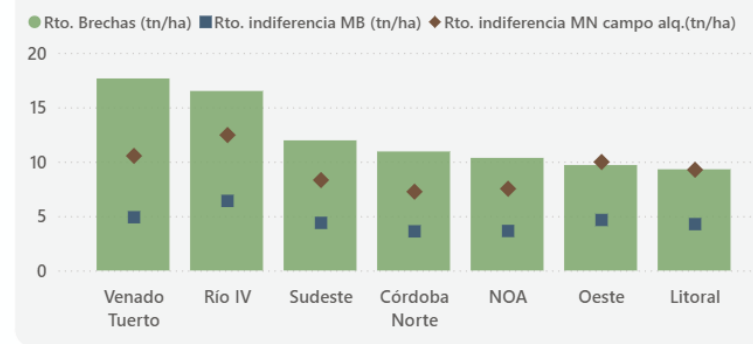
### MARGEN NETO CAMPO PROPIO (USD/HA)



### MARGEN NETO CAMPO PROPIO (USD/HA)



### RENDIMIENTO (TN/HA)



### COSTOS DE PRODUCCIÓN (USD/HA)

	Labores (usd/ha)	Semilla (usd/ha)	Fertilizante (usd/ha)	Fungicida (usd/ha)	Biológico (usd/ha)	Herbicida (usd/ha)	Insecticida (usd/ha)	Coadyuvantes (usd/ha)	Total costos (usd/ha)
Río IV	257	202	583	18	44	115	1	9	1228
Venado Tuerto	182	173	445			130	5	4	940
Oeste	218	198	394			80		3	892
Sudeste	269	156	319			88		10	841
Litoral	191	169	287			109	41	22	819
NOA	256	158	150	15		61	53	4	697
Córdoba Norte	225	180	175	18	4	83		5	691

INICIO

AZ Group

## COMPARATIVO REGIONAL

➔ Visualización de los indicadores para Brechas en cada región:

- Rendimiento
- Margen Bruto
- Margen Neto Campo Alquilado y Campo Propio
- Rinde de indiferencia
- Costos directos totales y por segmento

➔ Brecha alcanzada y margen bruto Brechas vs Productor

# ANÁLISIS DE INGRESOS - MODELO BRECHAS



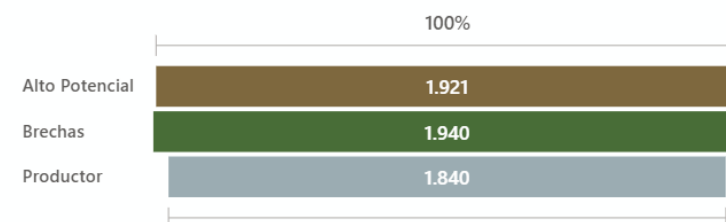
PROYECTO  
**BRECHAS**  
PIONEER®

Cultivo: **Maíz** Zona: **Río IV** Precio: **Precio prom. 5 años**

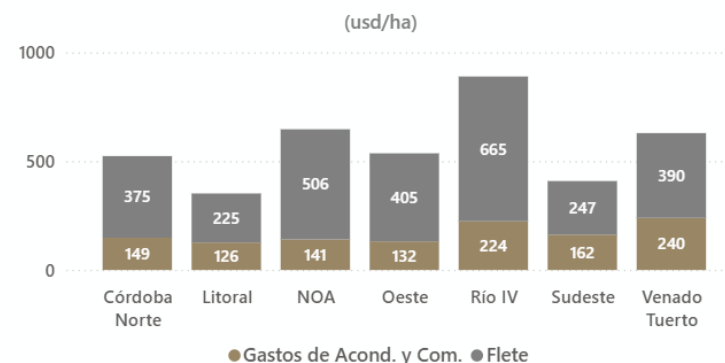
## BRECHAS



## MARGEN BRUTO (USD/HA)



## GASTOS COMERCIALES



## COMPOSICIÓN DEL INGRESO NETO

Rendimiento (tn/ha)	15,40
Precio Bruto (usd/tn)	192
Ingreso Bruto (usd/ha)	2.957
Flete (usd/ha)	621
Laboratorio y entrega (usd/ha)	12
Comisión (usd/ha)	52
Sellado (usd/ha)	18
Secada (usd/ha)	104
Merma (usd/ha)	9
Paritaria (usd/ha)	15
Total Acond. y Com. (usd/ha)	209
Ingreso Neto (usd/ha)	2.127

INICIO



## IMPACTO SOBRE INGRESOS

- ➔ Detalle de componentes de los gastos comerciales
- ➔ Brecha alcanzada y margen bruto Brechas vs Productor
- ➔ Comparativa de gastos comerciales entre regiones

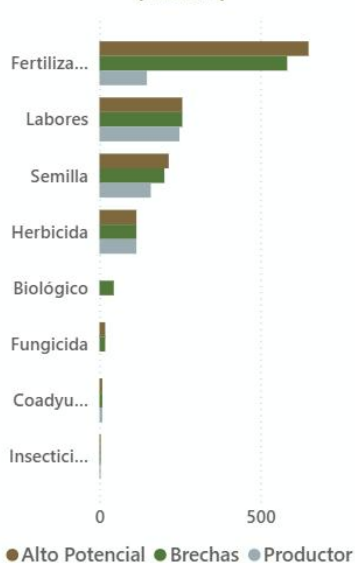
# ANÁLISIS DE COSTOS



PROYECTO  
**BRECHAS**  
PIONEER

Cultivo  Zona  Concepto  Precio

## COSTOS POR CONCEPTO Y MODELO (USD/HA)



Todas

INICIO

## DETALLE DOSIS Y COSTO POR PRODUCTO

Modelo	Alto Potencial	Brechas	Productor
Concepto	Dosis/ha	Dosis/ha	Dosis/ha
Biológico		10,00	44,3
Coadyuvantes	0,75	0,75	0,75
Fertilizante	0,56	0,42	0,49
Fungicida	0,60	0,60	0,60
Herbicida	2,63	2,63	2,63
Insecticida	0,04	0,04	0,04
Labores	2,50	2,50	2,25
Semilla	1,12	1,05	0,83

## COMPOSICIÓN DE COSTOS MODELO BRECHAS (USD/HA)

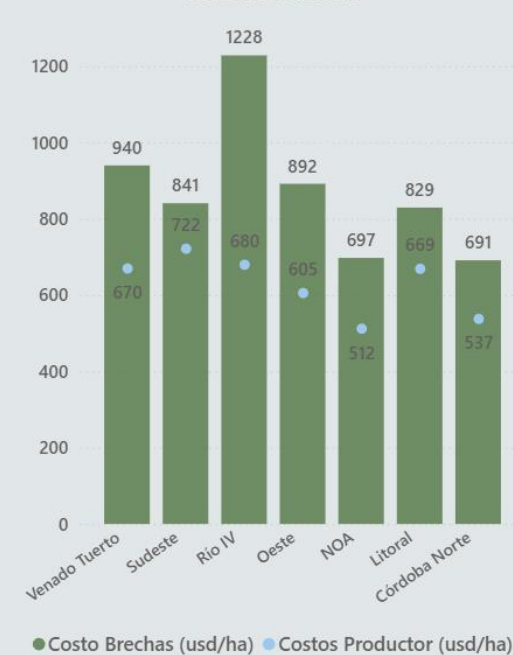


## BRECHA DE COSTOS



## COSTOS POR ZONA (USD/HA)

### MODELO BRECHAS



AZ Group

## NIVEL DE INVERSIÓN

- ➔ Productos y dosis utilizadas en cada modelo.
- ➔ Detalle de costos por segmento
- ➔ Análisis de costos prom. últimos 5 años o precios actuales.
- ➔ Comparativa Brechas vs Productor



# MÁRGENES FINALES & SUPUESTOS



DETALLE DEL MARGEN		PROYECTO BRECHAS						
		Córdoba Norte	Litoral	NOA	Oeste	Rio IV	Sudeste	Venado Tuerto
		Maíz Brechas	Maíz Brechas	Maíz Brechas	Maíz Brechas	Maíz Brechas	Maíz Brechas	Maíz Brechas
Precio	Precio prom. 5 años							
Zona		Rendimiento (tn/ha)	10,94	9,30	10,35	9,69	16,50	11,96
		Ingreso Bruto (usd/ha)	2.100	1.786	1.987	1.860	3.168	2.296
		Gastos de Acond. y Com.	149	126	141	132	224	162
		Flete						
Cultivo		Ingreso Neto (usd/ha)	1.952	1.659	1.847	1.729	2.944	2.134
		Labores (usd/ha)	225	191	256	218	257	269
		Semilla (usd/ha)	180	169	158	198	202	156
		Fertilizante (usd/ha)	175	287	150	394	583	319
Modelo		Fungicida (usd/ha)	18		15		18	
		Biológico (usd/ha)	4				44	
		Herbicida (usd/ha)	83	109	61	80	115	88
		Insecticida (usd/ha)		41	53		1	
PRECIO BRUTO (USD/TN)		Coadyuvantes (usd/ha)	5	22	4	3	9	10
		Total costos de producción (usd/ha)	691	819	697	892	1228	841
		Margen Bruto (usd/ha)	1.409	967	1.290	969	1.940	1.456
		Estructura	40	40	40	40	40	40
Maíz tardío		Arrendamiento	314	568	235	431	451	431
Maíz temprano		MN Campo Arrendado (usd/ha)	907	232	874	366	1.225	822
		MN Campo Propio (usd/ha)	1.221	801	1.109	797	1.676	1.253
INICIO		Rinde de indiferencia MB (tn/ha)	3,60	4,26	3,63	4,64	6,40	4,38
		Rinde de indiferencia MN (tn/ha)	5,86	8,00	5,45	7,64	9,63	7,35
		Dif. Ingreso vs Productor	142	307	217	453	649	184
		Dif. Costos vs Productor	154	150	186	286	549	119
		Dif. Margen vs Productor	-12	157	31	167	100	65
		Brecha alcanzada	64,9 %	94,1 %	100,0 %	100,0 %	97,4 %	53,6 %

## SUPUESTOS

Este tablero presenta el análisis realizado por **AZ Group** sobre los resultados del **Proyecto BRECHAS**, desarrollado por **Pioneer** en siete regiones del país durante la campaña 2024/25 para los cultivos Soja y Maíz.

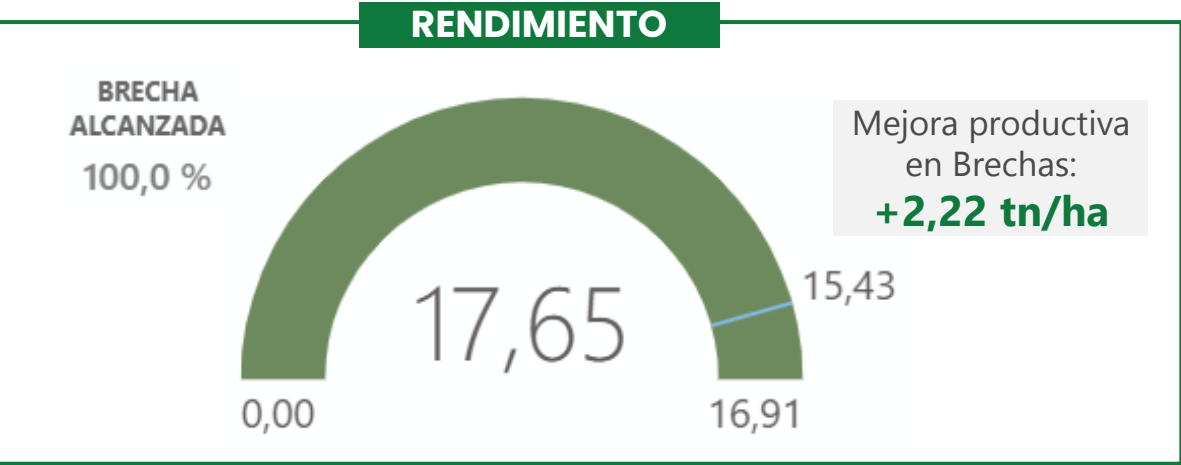
- El concepto de **brecha de rendimiento** se define como la diferencia entre el rendimiento alcanzado en un modelo de alto potencial y el rendimiento del modelo zonal (productor).
- El **margen bruto** se calcula como la diferencia entre el ingreso bruto y los costos directos de producción. Por su parte, el **margen neto** contempla el margen bruto y además incluye los gastos comerciales, el costo del flete, los gastos de administración y el arrendamiento, en los casos en que corresponda.
- A los fines del cálculo del margen, se ofrecen dos alternativas de **precios** a seleccionar:
  - Precio prom. 5 años:** corresponde al promedio de los últimos cinco años, conforme al programa BRECHAS.
  - Precio 25/26:** hace referencia a los valores de la campaña vigente.
- Se presentan también dos indicadores clave:
  - El **rendimiento de indiferencia MB** indica el rendimiento mínimo necesario para cubrir el total de los costos de producción, en función del ingreso bruto.
  - El **rendimiento de indiferencia MN** incorpora dentro de los costos los conceptos de estructura y arrendamiento, y se calcula en base al ingreso neto.
- Para estimar los **gastos** incluidos en el análisis, se realizó un relevamiento zonal que permitió determinar los valores de los distintos componentes de los **gastos comerciales**, así como también del **arrendamiento** y los **costos de estructura**. En el caso del **flete**, se considera la distancia al puerto más cercano, valorizada según la tarifa CATAC ajustada por un coeficiente regional.



# SALIENDO DE BRECHAS



MAÍZ en VENADO TUERTO – General López, Santa Fe



## IMPACTO PRODUCTIVO Y ECONÓMICO

Extendiendo el manejo de Brechas en General López, Santa Fe para Maíz:

SAGYP 23/24		RENDIMIENTO			AUMENTO DE PRODUCCIÓN
Superficie	Producción	Productor	Brechas	Aumento	
221.419	2.081.339	15,43	17,65	+14% tn/ha	299.454 tn

Superficie	MARGEN NETO CAMPO ALQUILADO			MEJORA ECONOMICA DEL PRODUCTOR
	Productor	Brechas	Aumento	
221.419	944	981	38 usd/ha	+8,4 mill. de usd

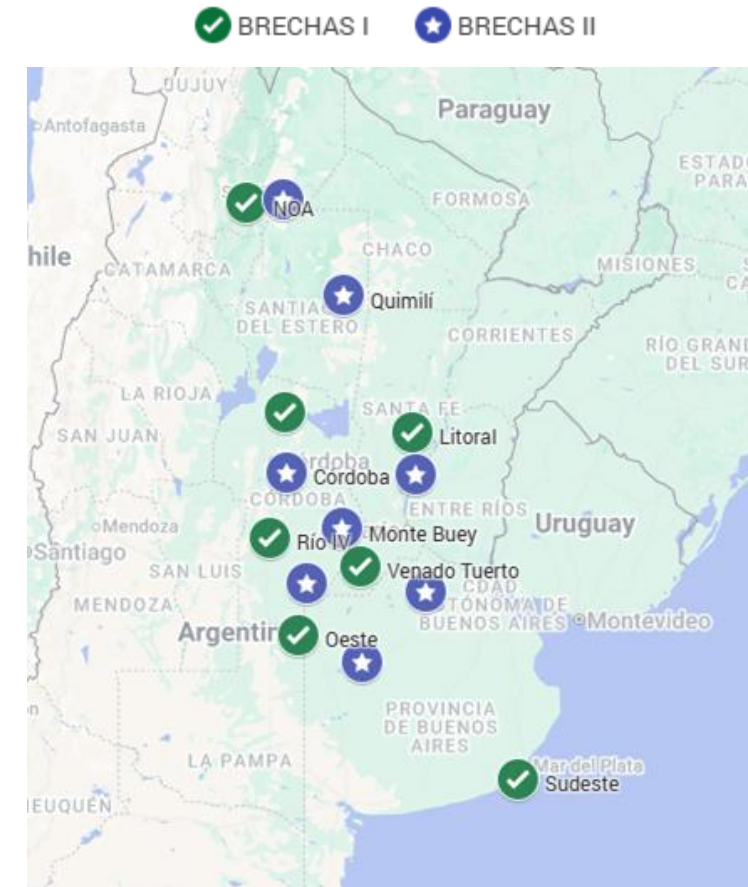
Fuente: AZ Group en base a SAGYP – Superficie sembrada 2023/24.



# PRÓXIMAMENTE...



- 1** Tablero de **Brechas I** en la pagina del evento.
- 2** **Encuentro virtual** con AZ para profundizar en la herramienta, intercambiar con los usuarios y contestar consultas.
- 3** Lanzamiento **Brechas II**





# ¡MUCHAS GRACIAS!

**NICOLÁS  
UDAQUIOLA**

**CO-FOUNDER DE AZ GROUP**

*nicolas.udaquiola@az-group.com.ar*

**LUCÍA  
UDAQUIOLA**

**LÍDER DE BI EN AZ GROUP**

*lucia.udaquiola@az-group.com.ar*

PROYECTO

**BRECHAS**



**WWW.AZ-GROUP.COM.AR**

CO-CONSTRUIMOS CAPITAL INTELECTUAL

CONSULTORA INTEGRAL EN AGRONEGOCIOS DE LATAM

